

Estudo de Caso "Cairulândia"

Características da cidade	<i>População</i>	<i>50.000 habitantes</i>
	<i>Área urbana</i>	<i>35 KM²</i>
	<i>Área total</i>	<i>73 KM²</i>
	<i>Localização</i>	<i>Semi-árido baiano</i>
Conjuntura Política	<i>Prefeitura</i>	<i>1º mandato</i>
	<i>Plano Estadual</i>	<i>Oposição</i>
	<i>Plano Federal</i>	<i>Alinhada politicamente</i>
	<i>Eleitorado</i>	<i>33.000 eleitores, maioria de mulheres</i>
Finanças	<i>Orçamento anual aproximado</i>	<i>R\$ 27.000.000,00 em sua maioria proveniente do fundo de participação dos municípios e dos impostos da única indústria instalada na cidade</i>
	<i>Endividamento</i>	<i>Aproximadamente R\$ 17.000.000,00 com penhor de aproximadamente 10% do orçamento anual</i>
	<i>Fontes alternativas de receita</i>	<i>Sem previsão</i>
Indicadores por área	<i>Saúde</i>	<i>Apesar de receber o repasse de 20% do orçamento municipal o quadro na Saúde inspira cuidados. O processo de municipalização não fora completamente implementado e o secretário acusa o Governo do Estado de boicote à gestão do prefeito neste campo. O número de médicos por mil habitantes está abaixo da média do estado, não obstante os freqüentadores da única policlínica do município reputarem o serviço "como razoável". Levantamentos dão conta de que condições de trabalho e qualificação são as principais inquietações dos servidores nessa área e o sindicato promete uma paralisação de advertência já para a próxima semana. O descontrole em relação a algumas epidemias, como a dengue, e o recente desperdício de um grande lote de medicamentos no almoxarifado da prefeitura, noticiado na mídia nacional, são entraves para a gestão plena por parte do município.</i>

Indicadores por área	Educação	<p><i>A Educação em Cairulândia está plenamente municipalizada até o Ensino Fundamental e o Governo do Estado mantém escolas de Ensino Médio na cidade. A gestão municipal reclama a implementação de uma escola técnica por parte do Governo Federal, mas sabe-se que nenhum projeto fora construído para este fim. Os professores clamam por melhores salários e reclamam da falta de um plano de carreira consistente. Outras secretarias pressionam por entender que a Educação, que leva 25% do orçamento acomoda-se e não apóia outras pastas na captação de novos recursos. A taxa de analfabetismo é de 28% da população adulta. A oposição tem denunciado suposta malversação dos recursos da merenda escolar, livros didáticos, transporte e treinamento. O Ministério Público do Estado prometeu averiguar.</i></p>
	Infra-estrutura	<p><i>Apesar de ter a maior parte de sua extensão rural, onde os moradores (10% da população) se ressentem da falta de água encanada, luz e transporte, é no perímetro urbano que está o foco dos maiores problemas estruturais. 70% das ruas têm calçamento, mas destas, metade já apresentam algum tipo de deformidade. O saneamento básico alcança 60% da população e 80% das ruas têm algum tipo de iluminação pública. A única praça com Aparelhos de lazer e convivência foi feita na última gestão e é alardeada pela oposição como o grande marco da cidade. A obra do novo Centro Administrativo encontra-se 90% concluída, porém, embargada pelo Tribunal de Contas, sendo alvo de chacota na cidade e de grande desgaste para a administração. O Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano aguarda aprovação da Câmara para os próximos meses, em uma votação que promete ser acirrada.</i></p>
	Ação Social	<p><i>O Índice de Desenvolvimento Humano de Cairulândia está um pouco abaixo da média dos municípios nordestinos. 35% das famílias recebem algum tipo de benefício social do Governo Federal. O consumo de drogas e a ociosidade dos jovens apresentam-se como os maiores problemas potenciais neste campo. A fundação pertencente à indústria instalada na cidade desenvolve algumas ações sociais na área ambiental, mas reclama de duplicidade de esforços e “falta de sintonia” com agentes públicos. A oposição ameaça pedir a cassação de mandato do prefeito por suposto abuso de poder econômico, tendo em contratos firmados com esta ONG o seu principal argumento.</i></p>

- Equipe de Governo:

- *Quais os principais objetivos de Governo por área?*
- *Quais os limitadores: políticos, culturais, humanos e/ou financeiros?*
- *Quais as estratégias e ações para atingir esses objetivos?*
- *Quais as fontes primárias dos recursos para implementação das ações por área?*
- *Existem alternativas em caso dos recursos serem insuficientes?*
- *Há necessidade/possibilidade de ajuda especializada por área?*
- *Em caso afirmativo para a pergunta anterior: Que tipo de ajuda especializada? Para quais serviços exatamente? Por quanto? Pago de que forma?*

Consultoria Especializada:

- Grande área de atuação: _____
- Qual a missão da organização?
- Qual a visão da organização?
- Qual o nome da organização? - Fazer também logomarca compatível
- Qual o negócio da organização?
- Principal(ais) produto(s) ou serviço(s) da organização?
- O que e como oferecer para Cairulândia? Lembre que é “apenas” um cliente em potencial, mas que “todo” cliente é importante.
- Quais os limitadores geográficos, financeiros, políticos e humanos?
- Como será oferecido: formas de contratação; implementação do serviço ou entrega do produto, condição do pagamento? Justifique sua resposta, considerando, inclusive, se é viável, factível e lucrativo fazer esta venda.